

KESKON TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2023

KAIKKI TOIMIALAT TEKIVÄT HYVÄN TULOKSEN

MIKKO HELANDER
PÄÄJOHTAJA

KESKON UUDEN PÄÄJOHTAJAN ESITTELY

JORMA RAUHALA KESKON PÄÄJOHTAJAKSI 1.2.2024

ESA KIISKINEN
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA



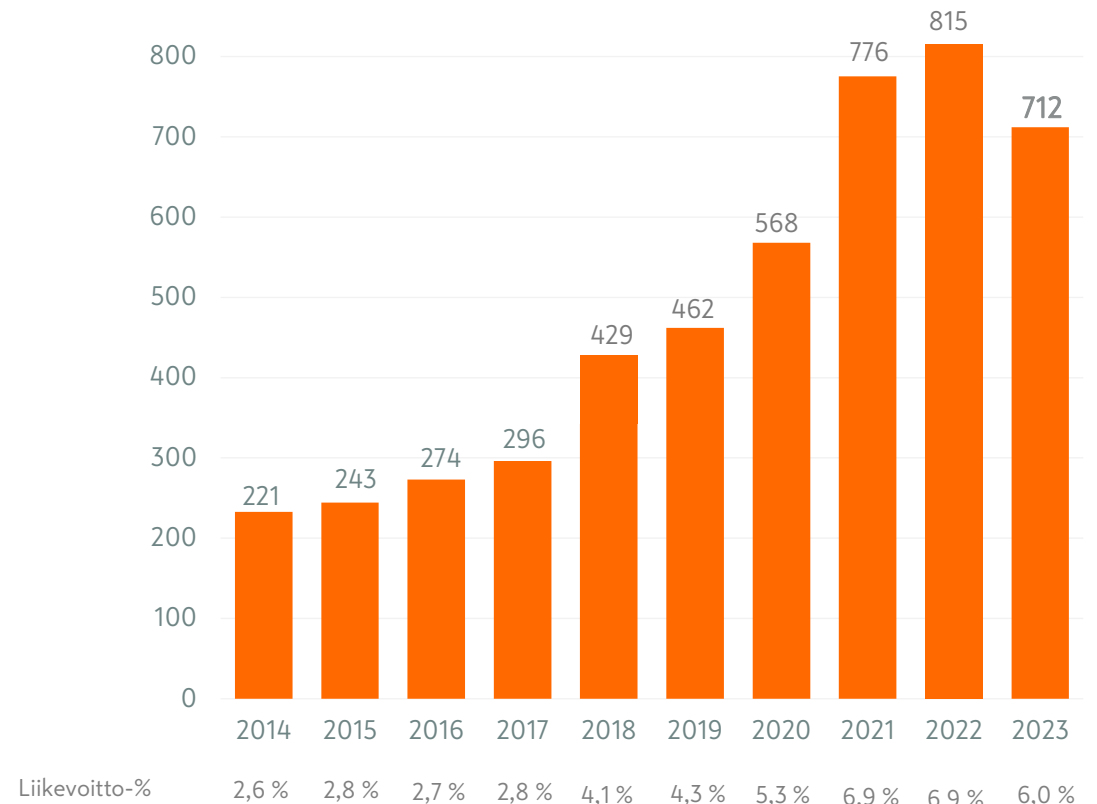
KESKOLLA ERINOMAINEN TULOKSENTEKOKYKY

Vuoden 2023 liikevoitto

712 milj .euroa

on hyvä tulos heikossa suhdanteessa

Vertailukelpoinen liikevoitto
Raportoidut luvut, M€



2014 - 2019 jatkuvat toiminnot

IFRS 16 -vaikutus



KESKEISTÄ 2023

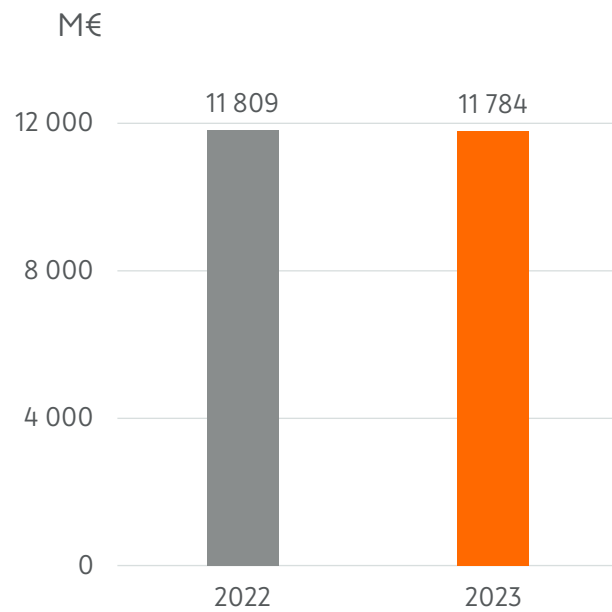
- Päivittäistavarakaupassa erittäin hyvä kannattavuus
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kannattavuus säilyi hyvällä tasolla heikosta rakentamisen suhdanteesta huolimatta
- Myynti ja tulos vahvistuivat selvästi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa
- Ostettiin Norjassa Elektroskandia ja Tanskassa Davidsen
- Keskon pääjohtaja Mikko Helander ilmoitti jäävänsä eläkkeelle, uudeksi pääjohtajaksi nimitettiin Jorma Rauhala 1.2.2024 alkaen
- Omistajien määrä kasvoi 27 % ja nousi yli 105 000
- Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle 1,02 euroa/osake, ehdotetaan maksettavaksi neljässä erässä

	2023	2022
Liikevaihto, M€	11 783,8	11 809,0
Liikevaihdon kehitys*, %	-0,8	4,4
Liikevoitto*, M€	712,0	815,1
Liikevoitto-%*	6,0	6,9
Tulos ennen veroja*, M€	630,4	763,2
Tulos/osake*, laimentamaton, €	1,28	1,54
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 049,5	915,2

* Vertailukelpoinen

LIKEVAIHTO 2023

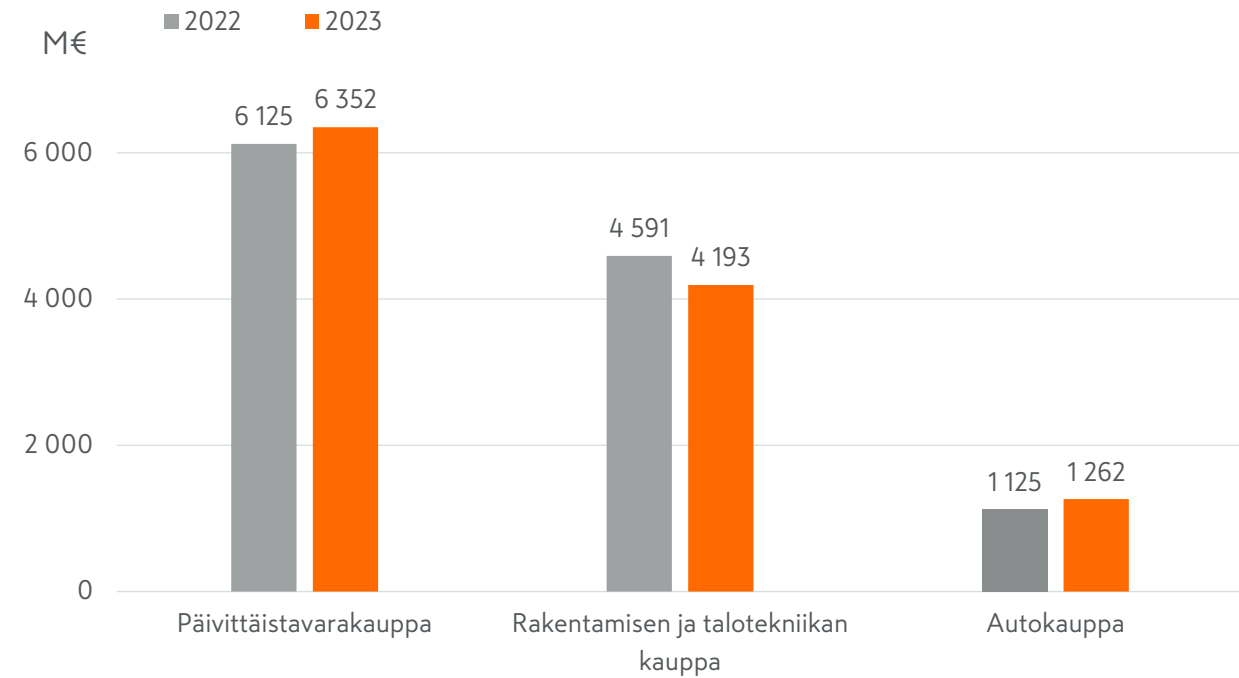
KONSERNI



Vertailukelpoinen kehitys

-0.8%

TOIMIALAT



3,7%

-10,5%

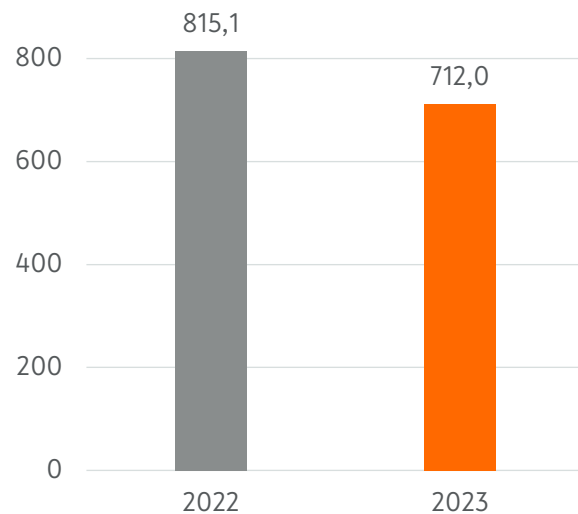
13,9%



LIKEVOITTO 2023

KONSERNI

M€



Liikevoitto-%

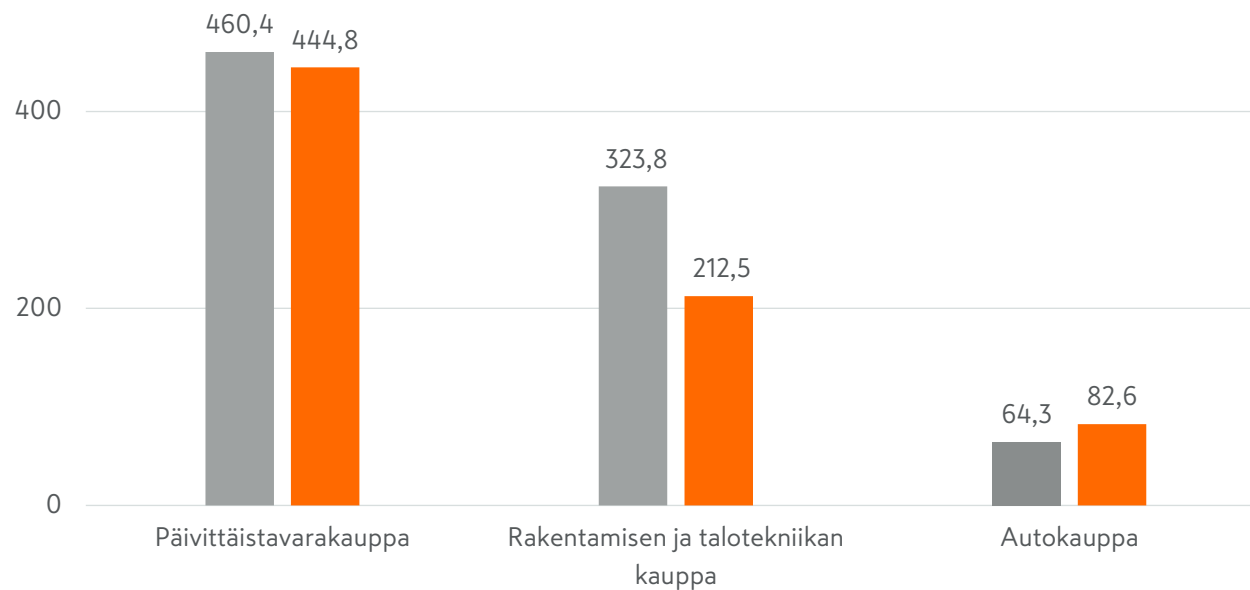
6,9%

6,0%

5 Luvut vertailukelpoisia

TOIMIALAT

M€ ■ 2022 ■ 2023



7,5%

7,0%

7,1%

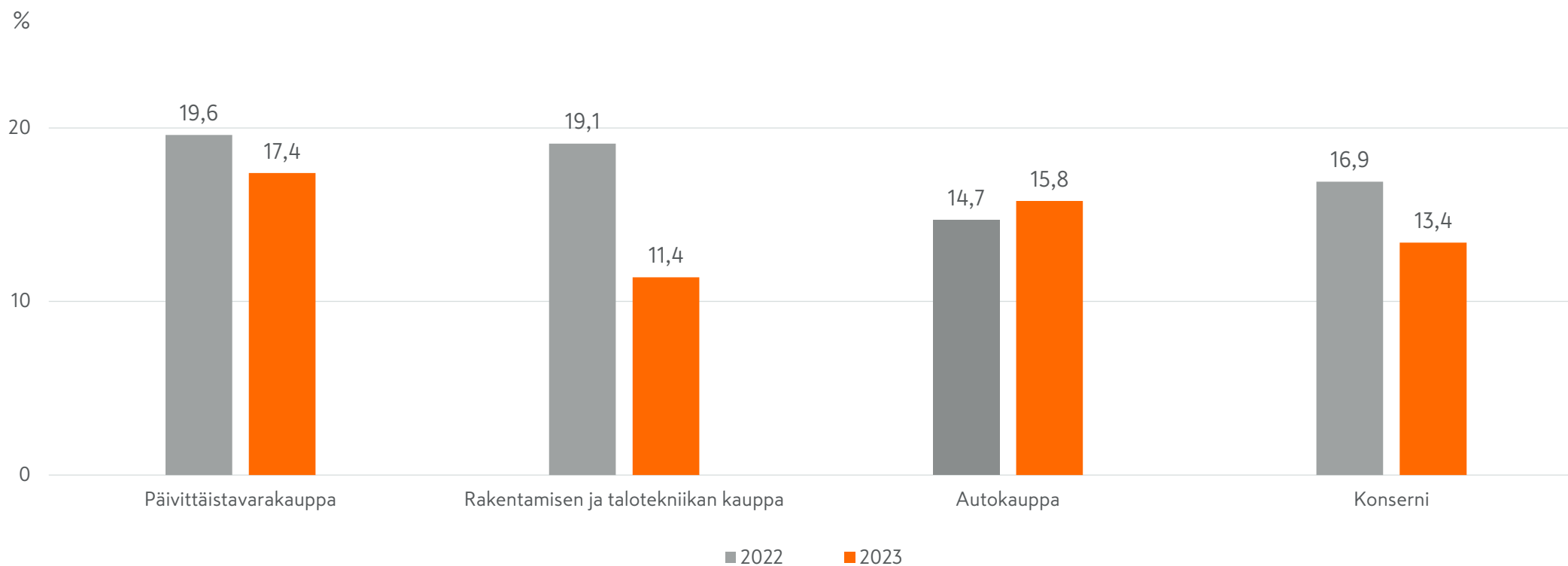
5,1%

5,7%

6,5%



SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO 2023



VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA

Liiketoiminnan rahavirta nousi yli miljardin euron

	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 049,5	915,2
Likvidit varat, M€	227,3	314,1
Investoinnit, M€	678,9	449,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, M€	561,9	184,1
Korolliset nettovelat / käyttökate (liukuva, ilman IFRS 16 vaikutuksia)	0,7	0,2
Leasingvelat, M€	1 997,9	1 920,1

INVESTOINNIT

Yritysostot ja logistiikkahankkeet kasvattivat investointeja

	2023	2022
Kauppapaikkainvestoinnit, M€	286,5	268,1
Yritysostot, M€	141,1	50,1
IT-investoinnit, M€	25,0	41,8
Muut investoinnit, M€	226,3	89,2
Yhteensä, M€	678,9	449,2

KUSTANNUSTEN HALLINNASSA ONNISTUTTU HYVIN

	2023	2022
Kiinteät kustannukset, M€	1 959,1	1 946,0
- Henkilöstökulut, M€	779,1	784,7
- Muut kulut, M€	646,6	668,6
- Poistot, M€	533,3	492,7
Kulusuhde, %	16,6	16,5

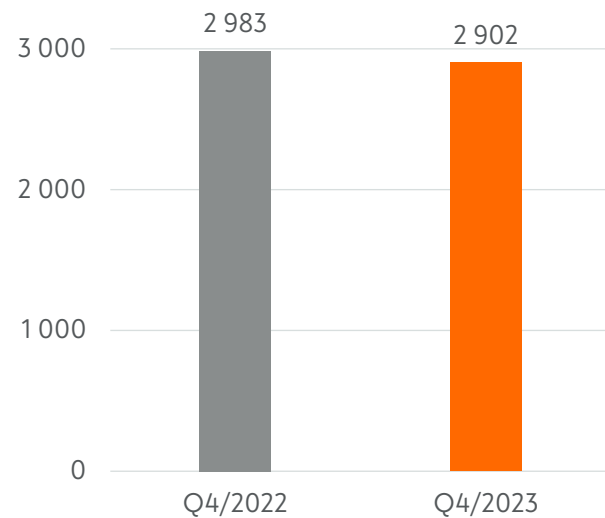
Q4-TULOS



LIKEVAIHTO Q4

KONSERNI

M€

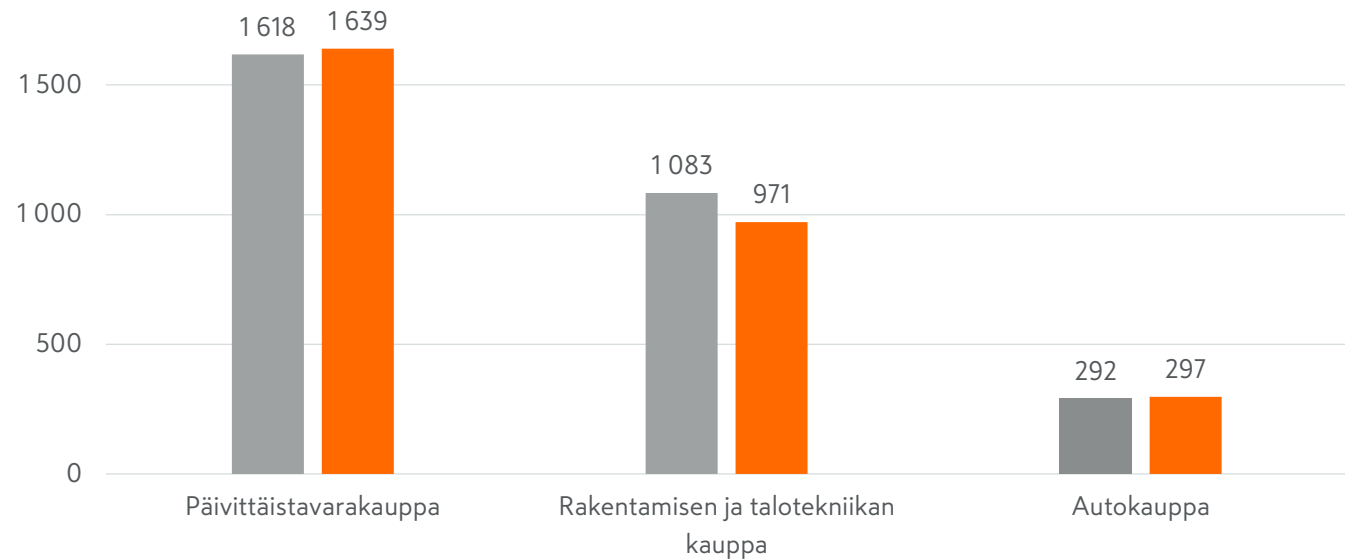


Vertailukelpoinen kehitys

-3,7 %

TOIMIALAT

M€ ■ Q4/2022 ■ Q4/2023



1,3 %

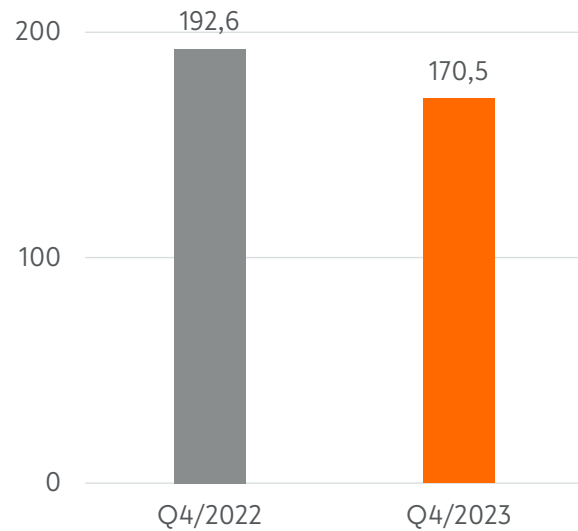
-13,4 %

3,8 %

LIIKEVOITTO Q4

KONSERNI

M€



Liikevoitto-%

6,5 %

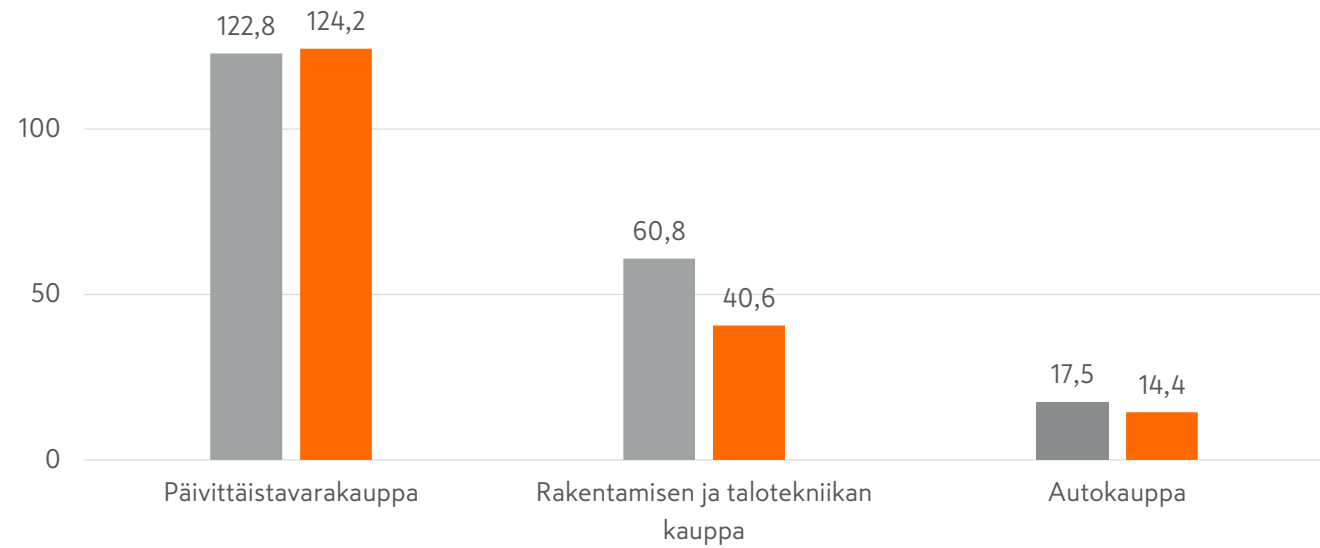
5,9 %

TOIMIALAT

M€

■ Q4/2022

■ Q4/2023



7,6 %

7,6 %

5,6 %

4,2 %

6,0 %

4,8 %

KESKEISTÄ PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA Q4

- Ostovoiman paranemisella ja inflaation hidastumisella positiivinen vaikutus markkinaan
- Kova hintakilpailu jatkuu Suomen päivittäistavarakaupassa
- Markkinaosuuden menetyksen pieneneminen jatkui edelleen
- Kampanjat ja muut markkinointitoimenpiteet kasvattaneet edelleen asiakaskäyntejä, erityisesti K-ruoka-sovelluksen käyttäjämäärät ovat kasvaneet merkittävästi
- K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi 2,6 %, ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 17,9 %
- Kespron myynti kasvoi 4,9 % ja ylitti jälleen selvästi markkinakasvun
- Kespron vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 17,9 milj. euroon, liikevoitto-% oli 6,2 %
- Päivittäistavaroiden hintainflaation lasku jatkunut ja se oli 3,7 %
- K-Citymarketin käyttötavaramyynti kasvoi hieman



KESKEISTÄ RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA Q4

RAUTAKAUPPA

- Inflaation ja korkojen nousun seurauksena rakentamisen aktiviteetti on laskenut Pohjois-Euroopassa, eniten pudotusta asuntorakentamisessa
- Rautakaupan Q4 liikevoitto oli 5,0 milj. euroa kausivaihtelusta ja markkinan selvästä heikkenemisestä huolimatta
- Suurimmalla markkinalla Suomessa liikevoitto oli 4,1 % ja markkinaosuus kasvoi edelleen
- Rautakaupan liikevaihto laski kaikissa toimintamaissa sekä yritysasiakas- että kuluttajakaupassa
- Keskon raportoima osuus yhteisyritys Kesko Senukain tuloksesta 13,5 milj. euroa, kasvua 2,3 milj. euroa
- Kustannusten ja käyttöpääoman hallinnassa onnistuttu hyvin
- Luottotappiot alhaisella tasolla



KESKEISTÄ RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA Q4

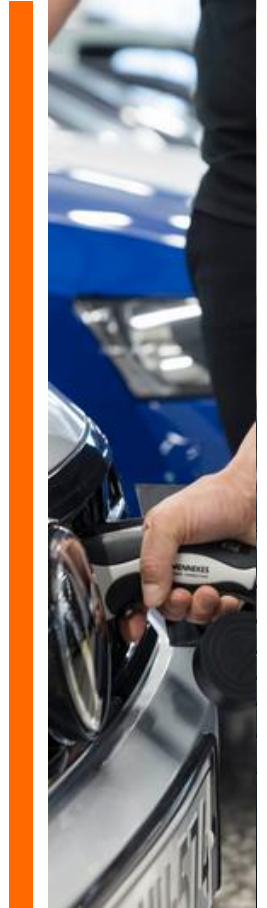
TEKNINEN KAUPPA

- Teknisen kaupan liikevaihto laski 0,7 % ja vertailukelpoisesti 9,4 % rakentamisen markkinan heikkenemisen seurauksena
- Vertailukelpoisen myynnin laskusta merkittävä osa tuli aurinkoenergiatuotteista, joiden myynti oli vertailukaudella poikkeuksellisen korkealla tasolla sähkön hinnan nopean nousun johdosta
- Markkinaosuuden kasvu jatkui Suomessa
- Q4 liikevoitto 22,1 milj. euroa
- Onnisen suurimmalla markkinalla Suomessa liikevoitto oli 5,0 %
- Luottotappiot alhaisella tasolla



KESKEISTÄ AUTOKAUPASSA Q4

- Uusien autojen toimitukset vertailukauden tasolla
- Käytettyjen autojen myynti kasvoi selvästi ja markkinaosuus käytetyissä autoissa vahvistui edelleen
- Myös palveluiden myynti kehittyi hyvin
- Autokaupan autotoimintojen Q4 tulos oli hyvä 10,6 milj. euroa
- Uusien autojen tilauskanta kääntynyt kasvuun
- Urheilukaupan liikevaihto laski 15,1 %, mutta kannattavuus pysyi edelleen hyvällä tasolla 7,5 %



TULOSOHJEISTUS JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoidaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoidaan olevan pienempää. Suhdanteen ennakoidaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.

Autokaupassa uusien autojen myynnin ennakoidaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden myynnin ennakoidaan kasvavan. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024, mutta jäävän vuoden 2023 tasosta.

TULOSOHJEISTUS 2024

Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana.

Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 620–720 miljoonaa euroa.

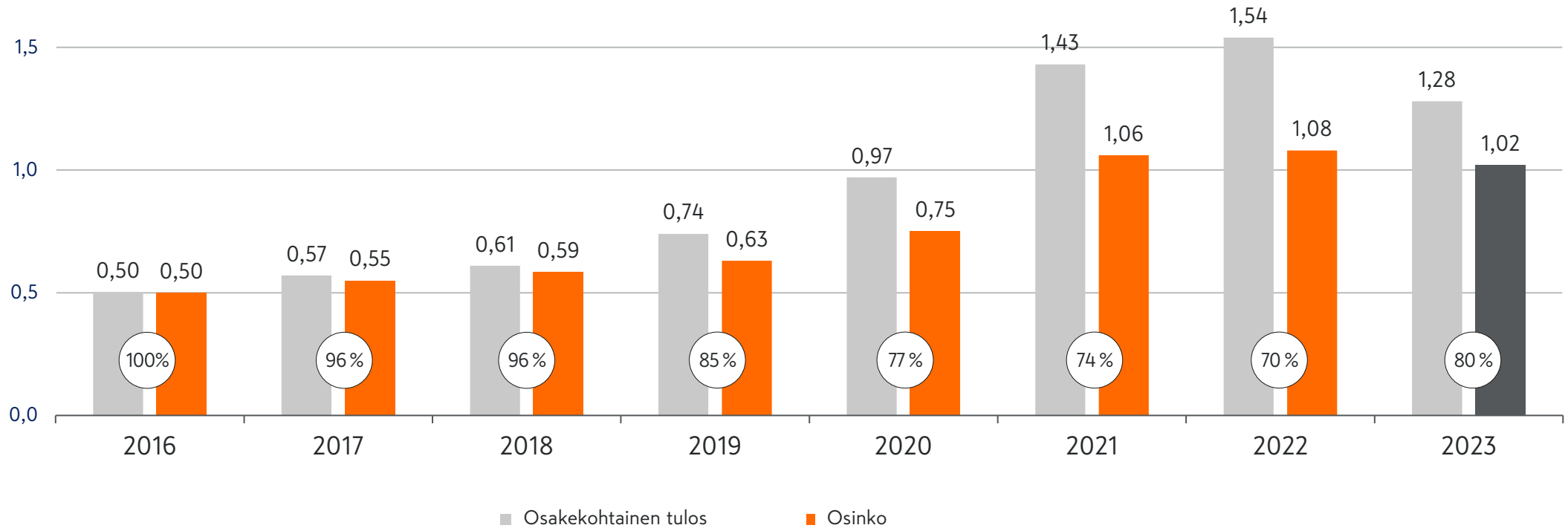
Tulosohjeistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

OSINKOEHDOTUS



HALLITUKSEN OSINKOESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE 1,02 €/OSAKE

Osinko ehdotetaan jaettavaksi neljässä erässä



UUDISTUNUT KESKO



STRATEGIA OHJANNUT UUDISTUMISTA

KASVUSTRATEGIA

FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

MUUTOS PERINTEISESTÄ VÄHITTÄISKAUPASTA FOKUSOITUNEESI JA YHTENÄISESI K:KSI

KESKO

K CITYMARKET

K SUPERMARKET

KESPRO

K MARKET

K EXTRA

K-RAUTA

RAUTIA

K-MAATALOUS

KODINYKKÖNEN 1

ASKO



ANTILA

muuli



MUSTA PÖRSSI

KONEKESKO

K PYOKA



VV-AUTO

K-PAYTA



K CITYMARKET

K Supermarket

K Market

KESPRO

K Rauta

onninen **K**

K BYGG



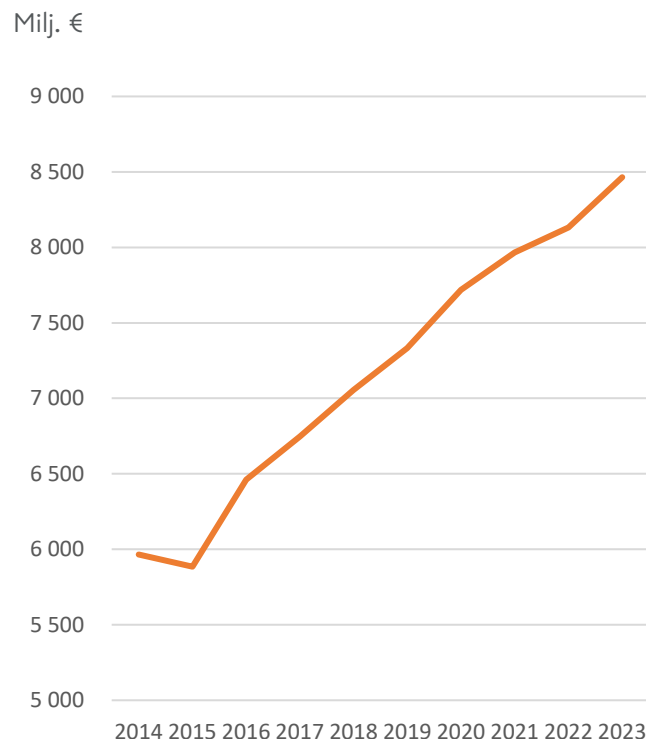
K Auto

K Plussa
●●●●●

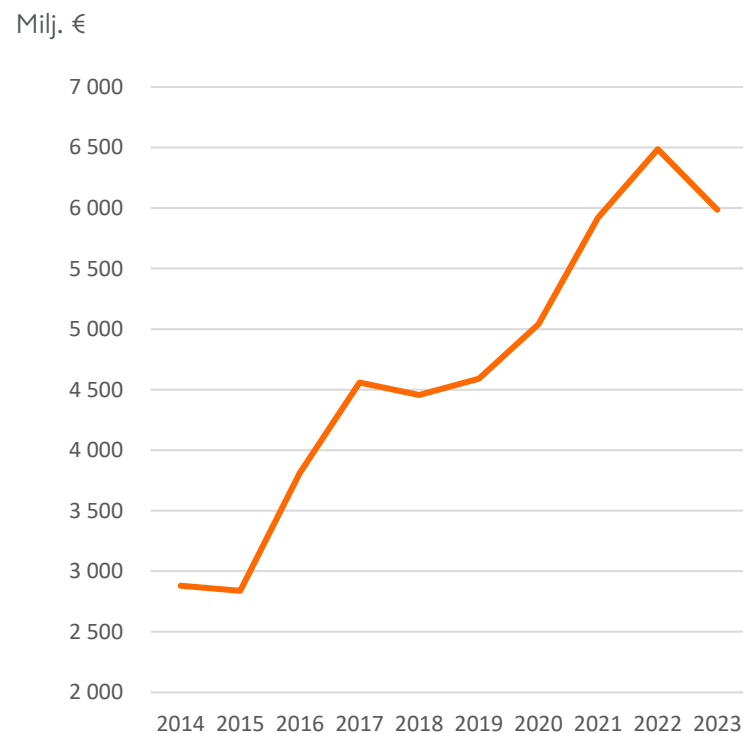


YDINLIIKETOIMINTOJEN VUOSIMYYNTI KASVANUT NOIN 6 MRD. EUROA VUODESTA 2014

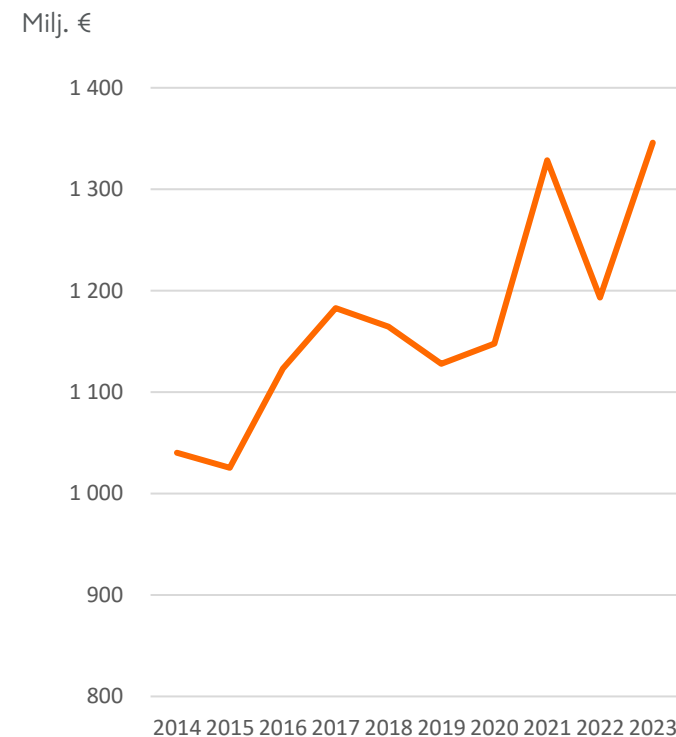
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



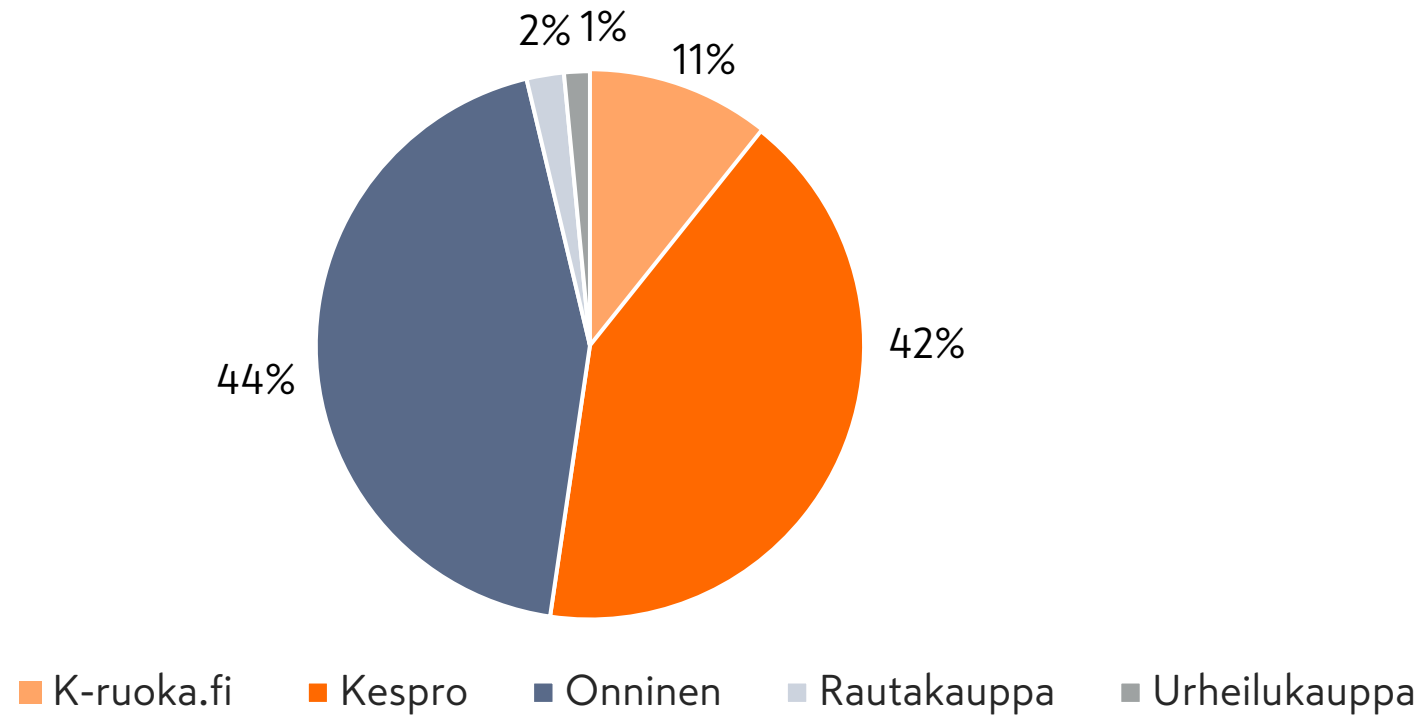
RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA



MYYNNTI DIGITAALISTEN KANAVIEN KAUTTA YLI 2,0 MRD. EUROA



ASIAKASTYYTYVÄISYYS NOUSSUT UUDELLE TASOLLE

2 milj.

asiakasta päivässä

KESKO ON YKSI MAAILMAN VASTUULLISIMPIA KAUPAN ALAN TOIMIJOITA

Vastuullisuus todennettu lukuisissa puolueettomissa arvioinneissa

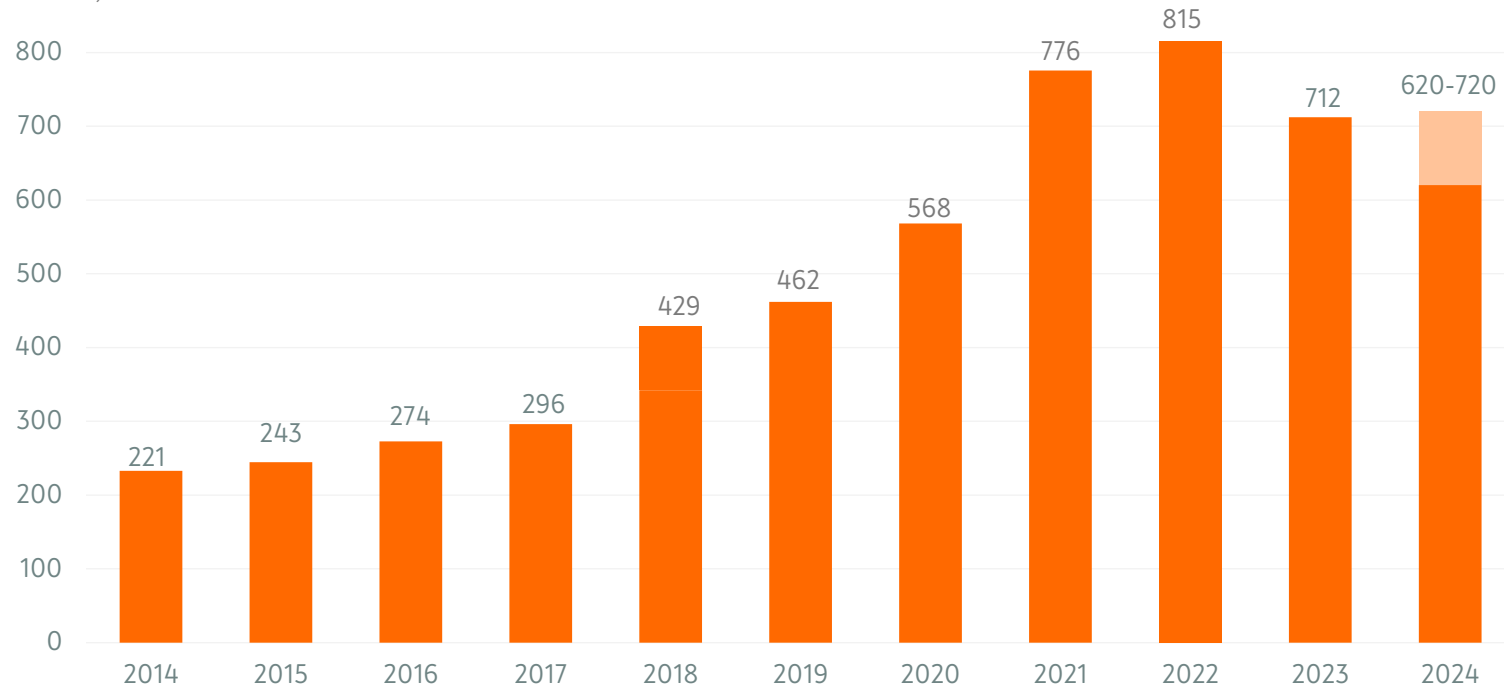


Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



TULOS NOUSSUT UUDELLE TASOLLE

Vertailukelpoinen liikevoitto
Raportoidut luvut, M€



2014 - 2019 jatkuvat toiminnot

IFRS 16 -vaikutus

OMISTAJA-ARVON KOKONAISTUOTTO

8,3 mrd.€

vuoden 2015 alusta

MENESTYS ON IHMISTEN ANSIOTA

Henkilöstölle maksetut tulospalkkiot noin

300 milj.€

vuoden 2015 alusta



K

Rohkea kauppajätti

Keskon historia

Anitra Komulainen

Siltala

Kirjailija Anitra Komulainen:

**”KESKON JA K:N MENESTYS EI OLE SATTUMAA.
YHTIÖ ON LÖYTÄNYT AINA KULLOISISSAKIN
AJASSA KEINOT UUDISTUA JA MENESTYÄ.”**

**...JA VARMASTI NÄIN ON MYÖS
TULEVAISUUDESSA!**

K

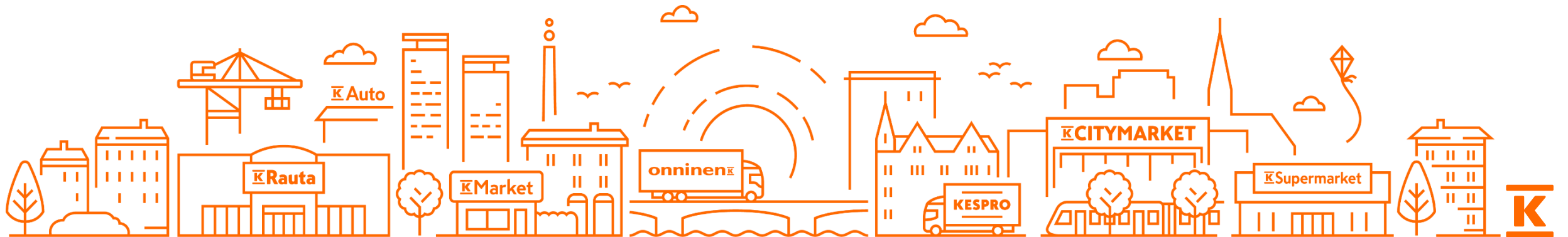


KIITOS!





KESKON PÄÄJOHTAJANA ALOITTA 1.2.2024 JORMA RAUHALA



JORMA RAUHALA KESKON PÄÄJOHTAJAKSI 1.2.2024



KTM, S. 1965

VAHVAT NÄYTÖT TULOKSELLISESTA JOHTAMISESTA

PITKÄ JA MONIPUOLINEN KESKO-URA

- Kesko Oyj:n palveluksessa vuodesta 1992
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtaja vuodesta 2017
- Keskon päivittäistavarakaupan toimialajohtaja 2013-2017
- Kespron toimitusjohtaja 2007-2012

MODERNI JA HELPOSTI LÄHESTYTTÄVÄ JOHTAJA

KESKON KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS JATKUU

- Kesko on tänä päivänä vahva, moderni ja kansainvälinen kauppakonserni
- Keskon strategia on osoittanut toimivuutensa ja tuonut erinomaisia tuloksia
- Pääjohtaja Mikko Helanderin johdolla Kesko on uudistunut ja kasvanut sekä tuonut omistajilleen merkittävää arvonnousua
- Strategiaan ei ole tarvetta tehdä merkittäviä muutoksia, kevään strategiakerroksella odotettavissa joitakin täsmennyksiä ja uusia painotuksia
- Tärkeimpiä osa-alueita ovat vahvan ruokakaupan kokonaisuuden ylläpitäminen sekä rakentamisen ja talotekniikan kaupan edelleen kasvattaminen ja kansainvälistäminen
- Keskolla on hyvät edellytykset jatkaa kannattavaa kasvua myös tulevaisuudessa

